

## **Corporate Social Responsibility als internationales Managementkonzept – Mehr als ein angelsächsischer Modetrend?**

Professor Dr. Dirk Matten, Royal Holloway, University of London, UK

‘Corporate Social Responsibility has won the battle of ideas’ – so der Economist Anfang des Jahres in einer Sonderbeilage zu CSR. Nur in Deutschland ist der Vormarsch dieser Idee eher schleppend. Sind deutsche Unternehmen etwa ‘socially irresponsible’ und laufen sie vor ihrer gesellschaftlichen Verantwortung davon? Prof. Matten diskutiert diese Frage, indem er zunächst einen Überblick über den Stand der internationalen Diskussion im Bereich CSR gibt. Es ist auffallend, dass CSR beileibe kein Konzept ist, das mit „linken“ Tendenzen den Kapitalismus verträglicher machen will. Von der Mehrzahl der Unternehmen wird es gerade aus Gründen der betriebswirtschaftlichen Rationalität verfolgt. Der Hauptgrund hierfür ist in dem Bedeutungsverlust (bzw. in vielen globalen Kontexten: der Abwesenheit) von Institutionen zu sehen, welche den gesellschaftlichen Akteuren soziale Verantwortung z.B. durch Regulierung, wohlfahrtsstaatliche Instrumente oder informelle Regeln zuordnet. Vor diesem Hintergrund untersucht der Vortrag weiter kritisch, inwieweit sich CSR als vornehmlich anglo-amerikanisches Konzept ohne weiteres auf ein Land wie Deutschland übertragen lässt. Prof. Matten sieht hier bestimmte Möglichkeiten aber auch deutliche Grenzen. Der Vortrag reflektiert dabei insbesondere die gegenwärtige politische Diskussion über die Reformnotwendigkeiten des Wirtschaftsstandorts Deutschland. CSR ist untrennbar verknüpft mit dem angelsächsischen Shareholder Value-Kapitalismus und es besteht begründeter Zweifel, inwieweit eine Übertragung dieses Modells auf Deutschland – und damit auch ein Wachstum von CSR – machbar oder gar wünschenswert erscheint.

### **Kontakt:**

Professor Dirk Matten  
Chair in Business Ethics  
Director, Centre for Research into Sustainability (CRIS)  
School of Management, Royal Holloway  
University of London  
Egham, Surrey, TW20 0EX, England  
Phone +44 1784 414018  
Fax +44 1784 439854  
Email [dirk.matten@rhul.ac.uk](mailto:dirk.matten@rhul.ac.uk)  
web: <http://www.rhul.ac.uk/Management/cris/index.html>